

## **Xây Dựng Các Cộng Đồng Lành Mạnh ở City Heights: Một Đề Nghị Cho Tiến Trình Kế Hoạch 9 Tháng**



Trong những cuộc họp vào ngày 18 tháng 5, 26 tháng 5 và 1 tháng 6, Ủy Ban Duyệt Xét Sơ Suất Kế Hoạch đã giúp Mid-City CAN (Hệ Thống Trợ Giúp Cộng Đồng Mid-City) có một đề nghị dưới đây, và đã được Hội Đồng Phối Hợp Mid-City CAN chấp thuận vào ngày 2 tháng 6.

### **Những Nguyên Tắc Hướng Dẫn cho Tiến Trình Kế Hoạch**

Những thành viên trong Ủy Ban Duyệt Xét Sơ Suất đã đưa ra những nguyên tắc dưới đây để hướng dẫn cho tiến trình kế hoạch:

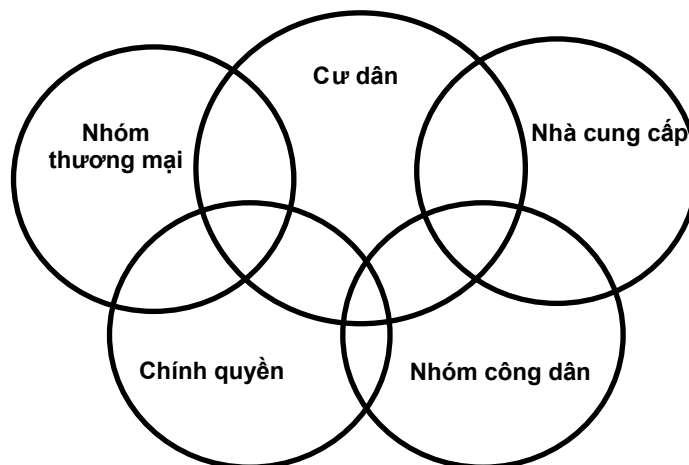
1. **Bao gồm tất cả:** Mọi nhóm cấu thành có quyền tham gia vào tiến trình kế hoạch. Thực hiện nguyên tắc này có nghĩa là cung cấp sự yểm trợ, huấn luyện, thông dịch, coi trẻ và yểm trợ kỹ thuật cho tất cả những tham dự viên khi cần để họ tham dự đầy đủ.
2. **Nhắm vào cư dân:** Ý thức rằng những người sống và gây dựng gia đình họ tại City Heights góp phần lớn nhất cho kết quả của đề án này. Tiến trình phải gồm những cơ hội trung thực cho những cư dân được phép chia sẻ trong việc phát triển kế hoạch này. Ba Đại Hội Cộng Đồng cung cấp khoảng cách thời gian để cộng đồng có những phản hồi về kế hoạch liên hệ, và phục vụ như những mở đầu cho mọi người tham gia vào tiến trình. Một lần nữa để cho việc tham gia của cư dân đầy ý nghĩa thì phải có một hình thức yểm trợ nào đó giúp các cư dân tự tổ chức, phân tách các dữ kiện được tạo trong tiến trình này và nối kết với khía cạnh quan tâm của họ. Nó cũng quan trọng rằng một phẩm chất - khác hơn những lắng kính dựa trên vấn đề, cần được sử dụng suốt trong tiến trình kế hoạch để khởi đầu với nhiều điểm mạnh và những cố gắng hiện tại mà cộng đồng này có, để mang lại sáng kiến.
3. **Căn cứ vào bằng chứng:** Những kết quả này được xác định bởi hội The California Endowment, trong khi những kết quả đó đạt được ra sao thì còn phải tùy thuộc chủ yếu vào cộng đồng. Một thăm dò được căn cứ vào bằng chứng có nghĩa là tiến trình phải gồm việc thu thập những dữ kiện căn bản cần thiết để hiểu về những điều kiện và những chiều hướng hiện tại có liên quan tới mười kết quả. Những dữ kiện thu thập phải gồm việc có được những kiến thức về quan tâm của cộng đồng.. Dữ kiện này được thu thập qua việc sử dụng những cuộc gặp gỡ nơi nhà riêng của cư dân, những nhóm quan tâm, những cuộc phỏng vấn, những thăm dò ý kiến v.v... Ba tháng đầu của tiến trình kế hoạch như đã được đề nghị sẽ được tập trung chính yếu vào việc thu thập dữ kiện này và mở rộng sự tham gia của cộng đồng/cư dân.
4. **Gồm một Bộ Phân Nghiên Cứu:** Vì đề án này dẫn cộng đồng và hội The California Endowment đi vào vùng nước không biểu đồ rõ ràng, nên tiến trình phải xây dựng theo một hệ thống thu thập phản hồi và tự đánh giá để đề án có thể tự sửa cho đúng khi cần. Nguyên tắc này đòi hỏi xây dựng thời gian cho tiến trình. Những Đại Hội Cộng Đồng có thể làm công việc này. Những Toán Cột Trụ có thể chịu trách nhiệm về việc tự đánh giá

trong những ngày này và khoảng thời gian có thể làm cho cộng đồng tham gia nhiều hơn trong việc đánh giá hướng đi của đề án.

- 5. Uyển chuyển và Hợp tác:** Sự bình đẳng không rõ ràng thì việc tham gia của cộng đồng cũng như vậy. Nếu tiến trình được thành công theo hai nguyên tắc đầu (bao gồm và nhắm vào cư dân) thì có khả năng số người tham gia vào tiến trình sẽ tăng lên trong chín tháng. Khi có nhiều người tham gia vào thì có khả năng là cần sửa đổi kế hoạch tham gia để bao gồm những đóng góp của những người mới. Khả năng uyển chuyển tùy thuộc vào việc chúng ta đưa được việc học tập, nguyên tắc nêu trên vào tiến trình kế hoạch tốt như thế nào.
- 6. Hãy là những người dám mạo hiểm sáng tạo trong việc tiếp cận với sự thay đổi của xã hội:** Về cơ bản, sáng kiến này tìm cách thay đổi những chính sách địa phương và trên toàn tiểu bang để làm tăng tiến phẩm chất đời sống cho mọi cư dân California. Việc này sẽ liên quan tới một loạt những đường lối thay đổi xã hội để làm tăng tối đa sự thành công lâu dài trong việc đạt mục tiêu đầy tham vọng như vậy. Tiến trình này nên xây dựng dựa trên những hệ thống hợp tác hiện có và nên tăng cường sự hợp tác cùng sự đồng lòng qua thi đua mỗi khi có thể. Những thử nghiệm làm tăng phẩm chất và sự hữu hiệu của dịch vụ hiện tại, dẫn lối cho những đề án cần có những giải pháp uyển chuyển cho những vấn đề cũ kỹ cùng sự hợp nhất đáng tin cậy và mạnh mẽ của những cư dân trong công việc trợ giúp chính sách, sẽ đòi hỏi mọi sáng tạo tập thể của chúng ta và đôi khi phải đẩy chúng ta chấp nhận những rủi ro và học hỏi từ chúng xuyên qua sang kiến này. Chúng ta có một cơ hội duy nhất và không được chỉ dựa vào cảm quan trong quá khứ là sự việc có thể xảy ra, mà còn phải dựa vào sự việc không thể xảy ra và sự việc nan giải nữa. Nếu không phải là chúng ta và ngay bây giờ thì sẽ là ai và đến khi nào?
- 7. Tạo một cộng đồng lành mạnh bền vững.** Nếu sáng kiến này thành công thì City Heights sẽ là một nơi rất khác trong mười năm nữa. Khi những kế hoạch nhằm tạo ra sự thay đổi theo đòi hỏi được thực hiện thì cần chú trọng tới những thay đổi này sẽ được duy trì liên tục trên mười năm. Nguyên tắc này trực tiếp liên hệ tới nguyên tắc tạo ra tiến trình là bao gồm tất cả và nhắm vào cư dân. Sự bền vững chỉ có thể có nếu quyền sở hữu tối hậu phải thuộc về chính những cư dân. Vì việc tổ chức cộng đồng cần nhiều người làm việc và là một công việc liên tục, nên kế hoạch phải gồm có một vài kỹ thuật để yểm trợ việc phát triển tổ chức/lãnh đạo để bảo đảm tiếng nói liên tục của cư dân trong đời sống trong City Heights.

### **Ai liên quan trong tiến trình kế hoạch này?**

Thật rõ ràng và đồng ý là mọi nhóm cấu thành trong City Heights có thể tham gia vào tiến trình kế hoạch, nhưng chưa có một định nghĩa chung cho “nhóm cấu thành” (constituent group). Một cách để nghĩ về những nhóm cấu thành là người ta được kết nối với cộng đồng bằng cách nào. Sơ đồ bên phải đưa ra năm nhóm liên quan: Cư dân,



Người/Nhà cung cấp dịch vụ, các Cơ quan chính quyền, các Nhóm công dân, và các nhà Thương Mại. Như trong sơ đồ, với những vòng tròn chồng chéo lên nhau, cho biết đây là những loại không rõ ràng khi mà có nhiều người thuộc hơn một nhóm cấu thành. Có người làm việc tại một cơ quan và sống ở City Heights lại rơi vào cả hai nhóm cấu thành là cư dân và nhà cung cấp.

Người ta có thể đội nhiều loại mũ khác nhau. Cái quan trọng là nhận ra rằng mỗi nhóm cấu thành này có những quan tâm riêng. Và trong khi những quan tâm này thường thì giống nhau, nhưng đôi khi có thể có những xung đột. Xây dựng sự đồng thuận trong cộng đồng đòi hỏi là những xung đột này phải được nêu ra và được giải quyết trong kế hoạch cuối cùng. Điều này có nghĩa là, theo lối nói thông thường, tiến trình kế hoạch phải chú ý tới ai ngồi tại bàn làm việc để bảo đảm rằng mỗi nhóm cấu thành có một ghế (đại diện).

Kế hoạch cũng phải chú trọng tới khả năng của mỗi nhóm cấu thành như là một thành viên hoàn toàn tại bàn (đại diện). Mọi người tham dự phải được quyền tham dự việc huấn luyện và được trợ giúp kỹ thuật mà họ cần để chuẩn bị thực hiện công tác. Vì mọi người gắn bó với City Heights theo vài cách khác nhau, vượt khỏi vị trí cư trú, và có thể khó định nghĩa là “cư dân”. Có ít nhất bốn phương cách để được coi là gắn bó với City Heights: (1) sống ở City Heights, (2) Có tài sản/buôn bán ở City Heights, (3) cộng đồng văn hóa của mình ở City Heights, và/hoặc (4) làm việc ở City Heights.

## **Cấu trúc của kế hoạch được đề nghị**

**Các toán cột trụ.** Tiến trình kế hoạch theo đề nghị sẽ cố gắng làm mọi nhóm cấu thành tham gia (cư dân, nhà cung cấp, chính quyền, các nhóm công dân và các nhà thương mại) và được xây dựng xoay quanh bốn Kết Quả Lớn của sáng kiến theo những cách dưới đây mà ban tham mưu TCE đã phát triển:

- “Giảm bạo động trong giới trẻ” sẽ được Toán Cột Trụ Tăng Cường Hòa Bình Cộng Đồng chuyên tâm phụ trách
- “Tăng cường việc đi học” sẽ được Toán Cột Trụ Đi Học chuyên tâm phụ trách
- “Đẩy lùi dịch béo phì nơi trẻ em” sẽ được Toán Cột Trụ Hợp Lý về Thực Phẩm chuyên tâm phụ trách
- “Cung cấp ngôi nhà sức khỏe cho mọi trẻ em” sẽ được Toán Cột Trụ về Sức Khỏe chuyên tâm phụ trách

Các Toán Cột Trụ là tên của Hệ Thống Trợ Giúp Cộng Đồng Mid-City dành cho một nhóm cộng tác là những thành viên trong cộng đồng và những người có trách nhiệm khác gặp gỡ để làm cho những điều tốt đẹp được xảy ra, và sẽ được:

- Mid-City CAN thành lập làm ban tham mưu (tổ chức cung ứng dịch vụ cho những buổi họp, trông trẻ, thông dịch, lập chương trình nghị sự và ghi chép)
- Những thành viên trong cộng đồng và những người có trách nhiệm tổ chức đồng hướng dẫn; mỗi toán cột trụ sẽ có trách nhiệm thực hiện việc lãnh đạo riêng của mình
- Có trách nhiệm thực hiện kế hoạch làm việc và thời biểu riêng của mình; xác định và vươn tới những người chưa tham gia, nhưng có thể; cùng xác định những nhu cầu phát

triển về lãnh đạo và huấn luyện cho các thành viên để bảo đảm ảnh hưởng, việc tham gia đồng đều về kế hoạch dành cho mọi tham dự viên

- Mở một loạt thời biểu, khuôn khổ khác nhau cho buổi họp cùng những phương tiện truyền thông để thu nhận những ý kiến cùng để thảo luận (Ví dụ: những buổi họp thường lệ trong ngày, những buổi họp bán chính thức vào cuối tuần hoặc vào những buổi tối trong tuần, những buổi họp một đối một (chỉ có hai người) với những người có trách nhiệm chính yếu và những thành viên trong cộng đồng, sử dụng kỹ thuật v.v....)
- Được cử những đại diện để báo cáo cho Networking Council (Hội Đồng Nói Mạng) trên căn bản hàng tháng để cập nhật những người khác tham gia vào sáng kiến công việc của nhóm; và báo cáo lại cho nhóm về những cập nhật của nhóm khác.
- Một cách lý tưởng, những Toán Cột Trụ sẽ là những phương tiện truyền bá hữu ích cho công việc cộng tác suốt trong mười năm với sáng kiến này, và có thể phục vụ như một cơ chế báo cáo trách nhiệm hữu hiệu. Ban tham mưu TCE có thể tùy thuộc vào tiền tài trợ để giúp cơ sở duy trì kế hoạch tạo ra trong tiến trình kế hoạch 9 tháng.

Thật quan trọng là những Nhóm Cột Trụ kỳ vọng ngay từ đầu là những tham dự viên mới sẽ tới họp trong những buổi họp và đặt kế hoạch cho những hoạt động trong suốt tiến trình kế hoạch 9 tháng. Thực ra mục tiêu chính yếu của những nỗ lực với tới cộng đồng và những Đại Hội Cộng Đồng là để mời thêm những cư dân và những người có trách nhiệm khác gia nhập những Nhóm Cột Trụ. Đây sẽ là một thử thách về kiên nhẫn cho những người đã bắt đầu cùng nhau làm việc trong những nhóm này vào lúc khởi đầu của tiến trình, nhưng nó lại thiết yếu để kết hợp chặt chẽ những tiếng nói mới này theo hướng đi để tiến trình kế hoạch này bao gồm càng rộng càng tốt được nền tảng của những khía cạnh.

### **Vươn tới cộng đồng.**

Ý thức rằng mỗi nhóm cấu thành sẽ có những sở thích và quan điểm riêng theo văn hóa của nhóm, và sẽ không có phương tiện và ảnh hưởng đồng đều đối với tiến trình kế hoạch xuyên qua Toán Cột Trụ vào lúc khởi đầu với những tiêu chuẩn văn hóa và những mớ kỹ năng khác nhau. Những thành viên trong Ủy Ban về Sơ Suất tin vào giá trị của “những buổi gặp gỡ riêng tại nhà” (những tụ họp của nhóm nhỏ tại các tư gia, các trường, công viên, nơi thờ phượng v.v... với mục đích vươn tới một nhóm cụ thể nào đó) để tạo được sự an toàn và những không gian quyền rũ hầu giới thiệu sáng kiến tới những thành viên trong cộng đồng và tuyển mộ họ gia nhập những Toán Cột Trụ. Những cuộc gặp gỡ riêng tại nhà sẽ:

- Được tổ chức bởi những hội đoàn trong cộng đồng qua việc sử dụng những hệ thống hiện có của những thành viên trong cộng đồng hầu mở rộng căn cứ và củng cố khả năng lãnh đạo của nhóm
- Cung cấp tiền trả cho những người dẫn những chương trình cuộc họp tại nhà
- Có những chương trình nghị sự tương tự và những mục tiêu có thể đo lường được với mục tiêu vươn tới những cộng đồng khác nhau
- Nhắm vào mọi cộng đồng chủng sắc tộc, thanh thiếu niên và người lớn trong City Heights

Những tổ chức tham gia trong cộng đồng sẽ có quyền sử dụng trương mục tài khoản cho những buổi họp tại nhà riêng và gửi hóa đơn đến Mid-City CAN hàng tháng về những khoản tiền dành cho những người dẫn chương trình các cuộc họp, và thêm một tài khoản đồng ý cho mỗi buổi họp để yểm trợ công việc tuyển mộ những người dẫn chương trình các cuộc họp tại nhà của những tổ chức này. Trương mục trả cho mỗi tổ chức có những giới hạn, (cần để ý là) thời giờ mà mọi cuộc họp tại nhà riêng sẽ kéo dài bao lâu, và chỉ tiêu số cá nhân đạt được

trong mỗi nhóm chủng/sắc tộc, nhóm người trẻ và nhóm người già. Những tổ chức nào muốn tham gia phải điền vào mẫu đơn Request for Qualifications để bảo đảm rằng họ đáp ứng được những đòi hỏi tối thiểu về khả năng tổ chức và quản trị.

Người ta kỳ vọng rằng một số cư dân và những cộng đồng văn hóa/chủng/sắc tộc sẽ thích tham gia vào những Toán Cột Trụ sớm hơn những nhóm người khác. Mid-City CAN sẽ yểm trợ chiều hướng riêng tư của cư dân về thời giờ và sự sẵn sàng để tham gia vào bộ phận tiến trình kế hoạch của Toán Cột Trụ, cùng sẽ yểm trợ sự thích thú của một số cộng đồng cư dân trong việc tổ chức một "lối đi" riêng cho kế hoạch (căn cứ vào cư dân) với một loạt những khuyến cáo riêng cần được điều hòa với những khuyến cáo của Toán Cột Trụ trước khi tiến trình kế hoạch chấm dứt. Những Đại Hội Cộng Đồng đưa ra những khoảng thời gian cho cư dân và những người có trách nhiệm khác tương tác theo các phương cách đầy ý nghĩa, trong đó có thể đòi hỏi những nghị trình giống như đại hội dài suốt ngày, trái ngược với kiểu diễn đàn cộng đồng ngắn ngủi và ít tham gia.

**Những toán giúp đỡ.** Những Toán Giúp Đỡ dưới đây, mở ra cho mọi cá nhân và tổ chức có liên hệ đặc biệt và muốn tham gia với những ý kiến chuyên môn trong lãnh vực tương ứng, sẽ được trao nhiệm vụ với những trách nhiệm dưới đây để làm tăng hiệu quả và tính bao gồm của tiến trình kế hoạch như một toàn thể:

- Toán huấn luyện: có trách nhiệm xác định và đáp ứng những nhu cầu huấn luyện cho mọi người tham dự vào tiến trình (gồm những huấn luyện nhỏ trong những buổi họp của Networking Council và Red Comunitaria), cùng xây dựng khả năng lâu dài của cộng đồng bằng cách huấn luyện những lãnh đạo tương lai; các thành viên sẽ được yêu cầu tham gia trong một buổi hội thảo huấn luyện dành cho những người huấn luyện (a train-the-trainers workshop) vào lúc khởi đầu tiến trình kế hoạch.
- Toán giải quyết xung đột: có trách nhiệm lắng nghe và đề cập mọi xung đột với các tham dự viên trong suốt tiến trình kế hoạch.
- Toán thông tin liên lạc và tiếp thị: có trách nhiệm tạo một tiến trình bao gồm rộng rãi mọi thành phần để phát triển một bộ thông điệp phổ biến và những hình ảnh được kết hợp với sáng kiến cùng những thông tin một cách hữu hiệu và công bình giữa nhiều cá nhân và tổ chức tham gia sáng kiến
- Toán kỹ thuật: có trách nhiệm sử dụng kỹ thuật để tăng sự hữu hiệu cho những thông tin truyền đạt, sự thảo luận và quyết định của nhóm, cùng giao thiệp nối mạng tìm cơ hội trong xã hội (social networking)
- Toán lượng giá: có trách nhiệm thiết lập những dữ kiện tiêu chuẩn và đánh giá tiến trình cùng những kết quả sự cố gắng thiết lập kế hoạch
- Nhóm ngôn ngữ: có trách nhiệm phát triển một nguồn cung cấp những thông dịch viên và đề nghị những cơ hội huấn luyện để xây dựng khả năng lâu dài của cộng đồng trong việc thông tin truyền đạt qua những nhóm ngôn ngữ
- Toán giúp đỡ người trẻ: có trách nhiệm bảo đảm rằng tiến trình kế hoạch và sáng kiến có thể đi tới những người trẻ tuổi, tạo những cơ hội để nối kết mạnh mẽ giới trẻ qua những đường văn hóa và chủng/sắc tộc, cùng phát triển những khoảng cách thời gian có ý nghĩa cho người lớn và người trẻ cùng tương tác
- Toán pháp lý: có trách nhiệm đề xuất cho toàn thể và nhiều cư dân hơn biết sử dụng những dịch vụ pháp lý để làm tăng tiến sự lãnh mạnh của cộng đồng

Khi những nhu cầu và cơ hội khác được xác định, Mid-City CAN sẽ khuyến khích việc phát triển thêm những Toán Giúp Đỡ và để họ tổ chức cùng làm dễ dàng những hoạt động riêng của họ.

- **Quản trị và phối hợp.** Hội Đồng Phối Hợp của Mid-City CAN sẽ phục vụ như một bộ phận chính yếu có trách nhiệm tối hậu là đáp ứng được những mục tiêu vạch ra trong việc tài trợ kế hoạch sáng kiến cho chương trình Xây Dựng Cộng Đồng Lãnh Mạnh của TCE trong lúc giữ cho tiến trình đi theo những nguyên tắc nêu trên. Những thành viên của hội đồng được bầu chọn với nhiệm kỳ hai năm; phân nửa thành viên trong hội đồng được bầu chọn trong mỗi cuộc họp của Networking Council vào tháng Mười. Những đại diện của Toán Cột Trụ và Toán Giúp Đỡ sẽ báo cáo về những tiến bộ của họ trong mọi cuộc họp tham dự hàng tháng của Networking Council (hiện tại được tổ chức vào những sáng thứ Ba bằng Anh ngữ) và của Red Comunitaria (hiện tại được tổ chức vào những tối thứ Hai bằng tiếng Tây Ban Nha) để vấn đề chia sẻ thông tin và việc phối hợp qua tiến trình kế hoạch được dễ dàng.

### **Thời biểu 9 tháng được đề nghị**

#### **Các tháng từ 1 tới 3 (tháng Sáu-tháng Tám): Vươn tới cộng đồng và phát triển Toán Cột Trụ**

- **Ý thức cộng đồng rộng lớn:** Đạt được kết quả này đòi hỏi việc vươn tới cộng đồng trong từng nhóm cấu thành (cư dân, những nhà thương mại, những nhà cung cấp, những nhóm công dân, và chính quyền). Những nhóm chủng sắc tộc, người trẻ và người già sẽ là một chú trọng cho việc vươn tới cộng đồng qua phương tiện những cuộc họp tại nhà riêng. Chú trọng trong việc vươn tới có thể là về sáng kiến và làm sao khiến người ta tham gia. Đặc biệt chú trọng tới những nhu cầu của mỗi nhóm để làm tăng sự tham gia của họ vào tiến trình.
- **Thành lập bốn Toán Cột Trụ:** Những Toán Cột Trụ sẽ được thành lập như được vạch ra ở trên để bắt đầu phát triển một kế hoạch hoàn thành bốn Kết Quả Lớn của sáng kiến. Những cố gắng này sẽ được nối kết với những cố gắng vươn ra cộng đồng để bảo đảm rằng mọi nhóm cấu thành đều được đại diện.
- **Những Toán Cột Trụ “trên cùng một trang”:** Những Toán Cột Trụ được tổ chức để quyết định về những luật lệ điều hành, về những mục tiêu, những thời biểu cuộc họp v.v... Toán cột trụ xác định và thu thập những dữ kiện cần cho công việc của mình. Mọi người tham dự dùng phương tiện trợ giúp kỹ thuật mà họ cần để được tham gia vào cuộc thảo luận một cách ý nghĩa.

Giai đoạn phát triển kế hoạch này lên đến tột điểm bằng một Đại Hội Cộng Đồng, nơi đó những Toán Cột Trụ báo cáo cho cộng đồng rộng lớn hơn và mời được nhiều người hơn tham gia vào tiến trình. Điểm chú trọng của báo cáo là công việc sẽ được xây dựng ra sao và người ta có thể tham gia như thế nào.

### **Những tháng 4 tới 6 (Tháng Chín-Tháng Mười Hai): Phát triển Kế Hoạch Chiến Lược/Mẫu Hợp Lý**

- **Những Toán Cột Trụ phát triển các đường hướng chiến lược**: Các Toán Cột Trụ tham gia hoàn toàn vào việc phát triển các kế hoạch chiến lược rộng lớn để đạt được những kết quả bao quanh bốn Kết Quả Lớn. Mọi tham dự viên tiếp tục sử dụng phương tiện trợ giúp kỹ thuật mà họ cần để được tham gia vào cuộc thảo luận một cách ý nghĩa.
- **Những đường hướng chiến lược toàn diện được phát triển**: Bốn Toán Cột Trụ đến cùng nhau để chia sẻ công việc và tạo một kế hoạch rộng lớn toàn diện gắn chặt công việc của bốn nhóm cùng nhau.

Giai đoạn phát triển kế hoạch này cũng lên đến tột điểm bằng một Đại Hội Cộng Đồng, nơi đó kế hoạch cấp khái niệm (concept level) được trình bày cho cộng đồng rộng lớn hơn. Mục đích của bước đi này là để làm cho cộng đồng rộng lớn hơn tham gia vào việc thảo luận, nhận phản hồi về hướng đi mà các Toán Cột Trụ đang tiến hành, đồng thời mời được nhiều người hơn tham gia vào tiến trình.

### **Các tháng 7 tới 9 (Tháng Mười Hai-Tháng Hai): Viết và phổ biến kế hoạch**

- **Các Toán Cột Trụ hoàn tất công việc**: Sử dụng sự phản hồi có được trong kỳ Đại Hội Cộng Đồng, mỗi Toán Cột Trụ làm việc với kế hoạch của mình bằng cách phát triển những bước cụ thể cần để hoàn thành những kết quả liên hệ.
- **Đề ra kế hoạch cuối**: Một khi mọi Toán Cột Trụ hoàn tất kế hoạch của mình thì bốn Toán Cột Trụ kết hợp chúng lại thành một kế hoạch chiến lược toàn diện cho cộng đồng.

Giai đoạn phát triển kế hoạch này lên đến tột điểm bằng một Đại Hội Cộng Đồng, nơi đó kế hoạch chung kết được trình bày cho cộng đồng rộng lớn hơn và được cộng đồng chấp thuận.. Theo sau việc chấp thuận chính thức kế hoạch này là một buổi buổi lễ ăn mừng dành cho cộng đồng.

### **Kế hoạch làm việc trong sáu tuần đầu**

- **Tuần 1 (15 tháng Sáu)**
  - Diễn đàn cộng đồng được tổ chức tại Trường Trung Học Hoover để:
    - triệu tập lại mọi nhóm cấu thành, mời Ủy Ban Lựa Chọn Cư Dân (Resident Selection Committee) để giới thiệu họ và mời Ủy Ban Duyệt Xét Sơ Suất Kế Hoạch để trình bày dự thảo tiến trình kế hoạch
    - để giới thiệu các Toán Cột Trụ và các Toán Giúp Đỡ, những cuộc họp tại nhà riêng và buổi hội thảo huấn luyện cho những huấn luyện viên (Train-the-trainers workshop).
- **Tuần 2 (22 tháng Sáu)**
  - Những buổi họp đầu tiên của các Toán Cột Trụ và các Toán Giúp Đỡ

- Những cuộc họp hướng dẫn với mọi tổ chức muốn dẫn chương trình cho các cuộc họp tại nhà riêng để thông qua lần cuối cơ chế tài trợ, chương trình nghị sự của buổi họp và các mục tiêu.
- **Tuần 3 (29 tháng Sáu)**
  - Những buổi họp đầu tiên của các Toán Cột Trụ và Giúp Đỡ
- **Tuần 4 (6 tháng Bảy)**
  - Hội thảo huấn luyện những huấn luyện viên (Train-the-trainers workshop) dành cho mọi người muốn tham gia vào Toán Huấn Luyện
  - Những cuộc họp tại nhà đầu tiên
  - Red Comunitaria (6 tháng Bảy)
- **Tuần 5 (13 tháng Bảy)**
  - Những buổi họp của các Toán Cột Trụ và Giúp Đỡ tiếp tục
  - Những cuộc họp tại nhà tiếp tục
  - Networking Council (14 tháng Bảy)
- **Tuần 6 (20 tháng Bảy)**
  - Những buổi họp của các Toán Cột Trụ và Giúp Đỡ tiếp tục
  - Những cuộc họp tại nhà tiếp tục
  - Toán Huấn Luyện trình bày những khuyến cáo huấn luyện cho Hội Đồng Phối Hợp để được chấp thuận và lên lịch trình